

21. Mai 2015

AKA Open Space Dialog Sammlung der Ergebnisse



AKA 2020: Eine europäische
Institution im Trade Finance Markt

Runde 1	Seite
A Generalist vs. Spezialist (Hausbankprinzip)	03
B AKA als Alternative zur Bankgründung durch Corporates	04
C Auslandsstützpunkt(e) für die AKA	05
D AKA als Konsortialpartnerin der ECA-gedeckten Projektfinanzierung	12
E Wachstum der AKA?	13
F Bankenwelt in 2020?	14

Open Space Dialog 2015



AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

Abstimmung am Ende der Session

- + sehr relevant für AKA 2020
- o relevant für AKA 2020
- weniger relevant für AKA 2020

1A

Thema:

Generalist vs. Spezialist
— Hausbankprinzip —

1A

Fakten / Hypothesen	Offene Fragen
<p>Fester Ansprechpartner / Betreuer als <u>Eingangspforte</u> ist <u>sehr</u> wichtig!</p> <p>Generalist = wichtig! Bei Produkt-Erweiterungen</p> <ul style="list-style-type: none"> - Spezialprodukten → Spezialisten - Themen Länder, ECA, Dokumentationsh. 	<p>flexibel wachsende Entwicklung</p> <p>Zusammen mit Gesellschafterbanken in neuen Produkten</p>

Open Space Dialog 2015



AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

Wengrok

Thema: AKA als Alternative zur Bankgründung durch Corporates

Abstimmung am Ende der Session

sehr relevant für AKA 2020
 relevant für AKA 2020
 weniger relevant für AKA 2020

13

Sie können für ein oder mehrere der drei Ergebnisse auf dem Stimmzettel

Fakten / Hypothesen

Trend zur Bankausweitung besteht!

Bedarf der nicht bedient wird besteht!

Starker Trend zu alternativen Wegen der Absatzfinanzierung

Potentialverlust für Banken

Banklizenz nicht handelbar (markting) für Mittelständler

Wachsen für nicht-valuantes Angebot

- zu Risikoavers
- zu langsam
- zu viel Aufwand / Kosten

Offene Fragen

Chancen

Standard für Kreditlinie
 ohne ein Kollaterale

Probleme / Risiken

keine Lossgröße
 Freigartaltung
 Höherer Risikoabsatzkraft

Ideen

Profitable Exportfinanzierung
 Lieferantkredite mit Prom Notes

Open Space Dialog 2015

AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

Bischoff

Thema: *Auslandsstützpunkt(e) für die AKA* NC

Abstimmung am Ende der Session NC

- sehr relevant für AKA 2020
- relevant für AKA 2020
- weniger relevant für AKA 2020

Bitte stimmen Sie ab und notieren Sie sich Ergebnisse auf dem Stammbaumblatt

Fakten / Hypothesen	Offene Fragen
Chancen	Risiken
	Ideen

I

Europäische Länder	Ziel 1C (auch) direkt an Kunden?
It., Sp., #	(bisher) Sekundärmarkt?
Mehrwert? wie viele sind schon im Ausland	Ausweitung <u>Markenauftritt</u> Bet
<u>China</u> <u>ECA's</u>	Nähe zum direkten Kunden Konkurrenz vs. KYC
Bestehende lokale Präsenz Gesellschafter nutzen → lokale syndizierte Clubs	

LANDRE | EUROPÄISCHE AKTIONÄRE

II

Zusammen-
arbeit mit europäischen
anderen Banken

~~fest~~
zentrale Frage, nicht Standorte

Bekanntheit stärken

AKA Dienstleistung an
europäische lokale Banken
bsp. Finnwa / F

AC

Einwohler → Nähe zu ECAs
lokalen Banken

↳ Wettbewerb

→ Nähe zu ausgewählten ECAs

Weltweit → Schuldnernähe
re. Service, Risiko

↳ Wettbewerb

Erweitg. Bank- u. ECA Kunden
zum organ. Wachstum

vor Ort reden vs. phys. Standort

weltweite Regionen

Afrika re. KYC Themen

Land. Am.
→ NY = hier sind die Assets
→ span. Bauhaus
Madrid
→ US-Exim (Konditionen?)

Neutrale Einheit
zur gegenseitigen Interaktion
lokale Expertise
Risikoerschätzung
AKA = "tinaw-ATK"

Kapazitäten AKA bis 2020

10 wichtigste eur. ECA's
Kompetenzentren
GIEK u.a.
machbar im Zeitverlauf

China
US-Exim

Portfoliodiversifizierung

lokaler Fluss für
Zugang in (lokale)
Syndizierungsdatei

1C

Reisetätigkeit

Singapur
Hongkong

"automatisch" wenn mehr Zus. ersetzt
mit internat. +/oder gett Gesellschaften

Kosten vs. Reisetätigkeit
3-5 J. Vorlauf
2020

VI

gut für AKA = gut für Gesellschaft
AC

> Wettbewerb auch im Sekundärmarkt

"Kannibalisierung" Realität
od.
Mythos?

Open Space Dialog 2015

AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

Abstimmung am Ende der Session

+ sehr relevant für AKA 2020 10

o relevant für AKA 2020

- weniger relevant für AKA 2020

Bitte stimmen Sie ab und notieren Sie das Ergebnis auf dem Ergebnisblatt

Thema: AKA als Konsortialpartner in der ^{ECA-gedeckten} Projektfinanzierung 10

Fakten / Hypothesen

- bisher selektives, opportunist. Agieren
- möglichst hoher ECA-Anteil
- bislang strategisch nicht verankert
- beschränkte personelle Kapazitäten / Know How

Offene Fragen

- Ist AKA bereit, in Personal + Know How zu investieren?
- Risikoappetit?
- Beschränkung auf best. Sektoren?
- Geschäftsstrategie?

Chancen

- zusätzl. Ertragspotential
- zusätzl. Angebot für Gesellschafter
- kein 'Konkurrent' für "
- Diversifizierung von Produkten/Risiken
- UFX-Potential

Risiken

- Unstetigkeit des Geschäftsmodells
- höhere Kreditrisiken als bisher
- operat. Risiken

Open Space Dialog 2015



AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

Abstimmung am Ende der Session

- Nachdem das AKA? 1E
- X+ sehr relevant für AKA 2020
 - o relevant für AKA 2020
 - weniger relevant für AKA 2020

Bitte stimmen Sie vor und während der Session auf Ihren Experten ab.

Thema: Wachstum der AKA?

1E

Fakten / Hypothesen

- Wachstum im bestehenden Geschäftsmodell wird immer schwieriger
 - Volumen steigern?
 - In-/Auslands-Expansion?
 - Risiko anzuklämmen zu senken?
- Woher die Wausbanken das Wachstum der AKA?

Offene Fragen

- Bietet Intensive die Wausbanken das Geschäft der AKA zu integrieren?
- Inwieweit Wahrung wichtig als Wachstum?

Chancen

- USP entwickeln
- Partnerschaft mit anderen Instituten
- Kooperationen mit Organisation im Bereich Markt
- Geschäft mit Nicht-Wausbanken

Risiken

- Höheres Risiko in kleinerer Organisation

Ideen

- Risiko eines Geschäftsaufbaus können?
- Ausweitung des Z. arbeit mit internationalen ECAs
- Mehr Fee Income generieren?
- Mehr Dienstleistungen anbieten? (Spezialist sein?)
- Mehr Rahmenverträge
- Mandanten Produkte

Open Space Dialog 2015

Abstimmung am Ende der Session

- F1**
- F** + sehr relevant für AKA 2020
 - A** o relevant für AKA 2020
 - weniger relevant für AKA 2020

AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

Thema: *Bankwelt in 2020?*

F1

Fakten / Hypothesen

*Regulation
Konsolidierung
Digitalisierung
Technologie als Hebel
für das Geschäft*

Offene Fragen

*Wohin geht die AKA?
Richtige Größe
Sich sehr öfter vorstellen
Sofort!*

Chancen

*Spezialisierung
Plattform
Optimierung im TF-Produkt
Problemlöser, Chance/Risiko*

Risiken

*Langsamer Start
durch Regulatorik
im Druck*

Ideen

*Schnell an eine Idee reagieren
Rückmeldung über Transparenz
von Plattformfunktionen
AKA als Dienstleister?
Dokumentensprüfung*

Runde 2		Seite
A	CIRR-Kredite	16
B	siehe 1B	04
C	Optimierung Workflow – Exp. / Bank / AKA / ECA	18
D	Einbringung von ECA-Geschäft durch Nichtkonsortialbanken	19
E	Übernahme von Inlandsrisiken	21
F	Mittelstand vs. Exportförderung	22
G	Strategieoperationalisierung	23

Open Space Dialog 2015

AKA export finance BANK

Abstimmung am Ende der Session

- Sehr relevant für AKA 2020
- relevant für AKA 2020
- weniger relevant für AKA 2020

Thema: **CTRR-Kredite**

ine europäische Trade Finance Markt

Ehrhardt/Didier
A2

Faktoren / Hypothesen → *Verinsatz, Kündigung*

- *Virtualität - AKA Lender of Record*
- *Abnetz Deckg / FO*

Offene Fragen

Chancen

Risiken

Ideen

Open Space Dialog 2015

AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

Abstimmung am Ende der Session

12#+ sehr relevant für AKA 2020
 o relevant für AKA 2020
 - weniger relevant für AKA 2020

Bitte verwenden Sie die 12 Punkte für Ihre Ergebnisse und Ihre Ergebnisse nicht

2C

Optimierung Workflow

Thema: Exp / Bank / AKA / ECA

Fakten / Hypothesen

- kein Massengeschäft (komplex)
- Produktabhängig
- unterschiedliches Vorgehen
- ~~2017/18~~ elektronischer ECA
- Antrag bei Euler Hermes
- Indikationen an Exporteur / Hausbanken

Offene Fragen

- rechtliche Anforderungen (Originale?)
- Verantwortung / Nachvollziehbarkeit
- richtiges Mittelmaß (Sicherheit ↔ Schnelligkeit)
- Akzeptanz
- wieviel Informationen?
- Corporates

Chancen

- kürzere Bearbeitungszeiten
- direkte Information
- Kosten sparen

Risiken

- fehlende Standards
- Mehrfacherfassung
- Datenschutz

Ideen

- Dokument verarbeitbar austauschen
- eMail als Auftrag
- gemeinsame Datenbasis
- Beispiel: Portal der ~~Exp~~ Serv
- userfreundlich, sicher
- selektiv

Open Space Dialog 2015



AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

EINBRINGUNG VON ECA-GESCHÄFT DURCH NICHT-KONSORTIAL BANKEN

Thema:

Abstimmung am Ende der Session

- sehr relevant für AKA 2020
- relevant für AKA 2020
- weniger relevant für AKA 2020

Bitte kommen Sie zu dem Ende der Session auf dem Kryptogramm

2D

Fakten / Hypothesen

- * LT ECA GESCHÄFT NICHT "ERLAUBT"
- MARKT ANTEIL ↑ (AUSLANDSBANKEN)
- MARKT ZUGANG AN MEHR ECAs / MÄRKTE FÜR AKA
- MEHR GESCHÄFTSMÖGLICHKEIT FÜR AUSLANDSBANK
- ST GESCHÄFT = OK

Offene Fragen

1. WAS BEDARFES, FÜR DIE GESELLSCHAFT DER AKA DIE "ERÖFFNUNG" ZU GENEHMIGEN? (FÜR LT ECA GESCHÄFT)?
2. WELCHE ECAs + WELCHE REGIONEN?

Chancen

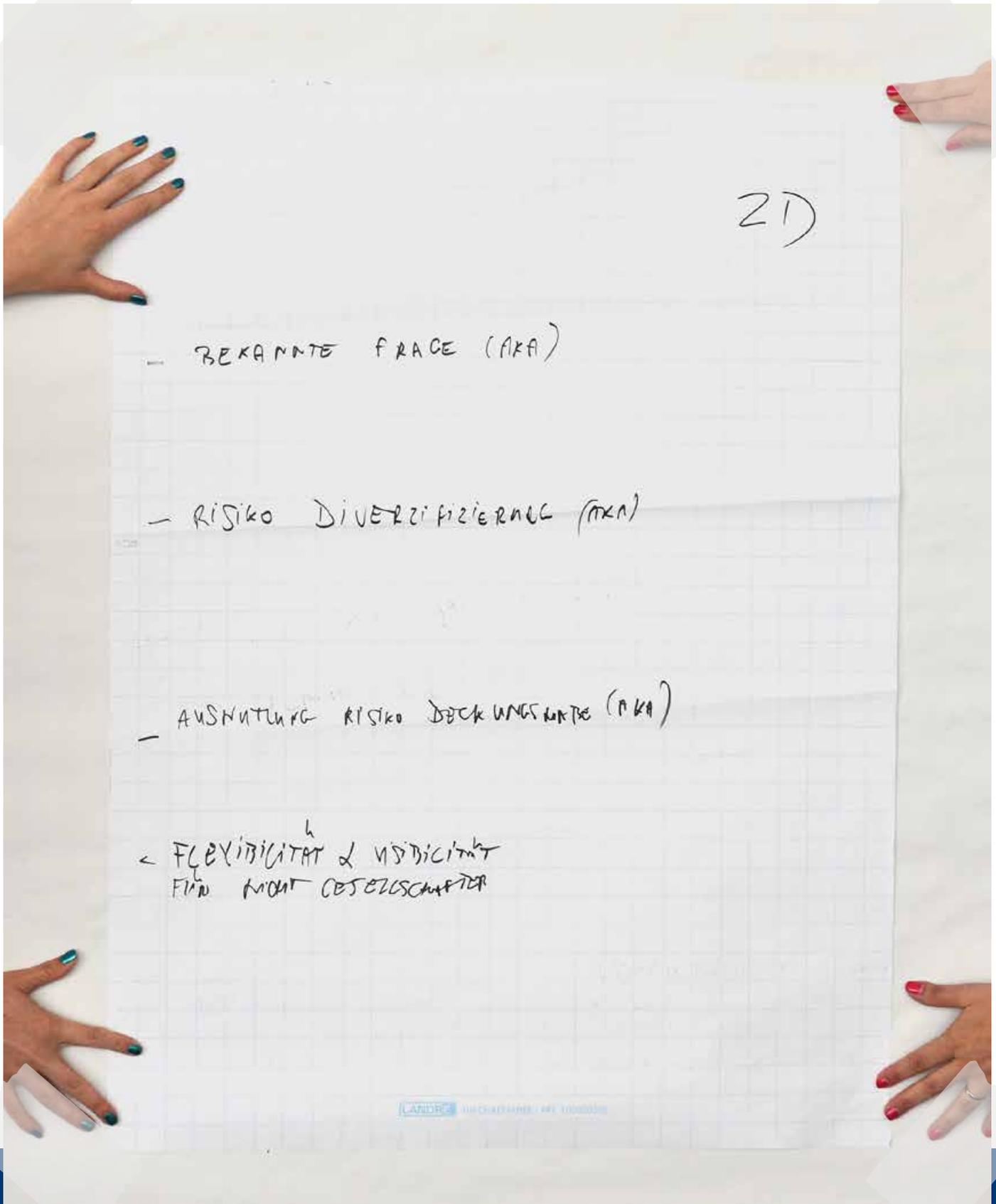
- * DIVERSIFIZIERUNG DES AKA PORTFOLIOS
- + WACHSTUM + KNOWLEDGE
- BETTERE AUSNUTZUNG DER RYKO DECKUNG MARE
- * MEHR FLEXIBILITÄT FÜR AUSLANDSBANK
- + BETTERE VISIBILITÄT
- + RAHMEN MÖGLICHKEIT

Risiken

- 1. MIT ENGDÄRGE FÜR AKA?
- 2. HAFTUNG BEI KREDIT ANFAHRT?

Ideen

THEMA KÖNNTE WEITERHIN TEIL DER DISKUSSION ÜBER STRATEGIE SEIN



Open Space Dialog 2015



AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

sehr relevant!

Thema: Übernahme von Inlandsrisiken

Abstimmung am Ende der Session

- sehr relevant für AKA 2020 ZE
- relevant für AKA 2020
- weniger relevant für AKA 2020

Sie können Sie ab und abgeben Sie das Ergebnis auf dem Ergebnisschild.

Fakten / Hypothesen

1. MIT AUSLANDSGESCHAFT SIND INLANDSRISIKEN VERBUNDEN (AVALE, EINKAUF)
2. Ges. banken syndizieren SSD, Konsortial credits, Avale für dt. Corporates
3. Forfaitierung von ~~den~~ Lieferanten forderung

Offene Fragen

DIREKTER KONTAKT ZUM EXPORTEUR NOTWENDIG?
=> EHER SELEKTIV

Chancen

- MEHR ERTRAG
- KNOW-HOW d. AKA IM KREDITGESCHAFT NUTZEN
- BESSERE NUTZUNG EK

Risiken

- ZU VIELE SCHLECHTE RISIKEN
- KOSTEN FÜR NOTWENDIGE SPEZIALISTEN?
- 100% FINANZIERUNG?
- Nähe zum Kunden?

Ideen

1. AKA - KEIN WETTBEWERBER
2. STILLE UNTERBETEILIGUNG

Open Space Dialog 2015



AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

Thema: Mittelstand vs Exportförderung

2F

Fakten / Hypothesen

> € 10 m p.a. Umsatz

- Kosten
- Risiko
- keine Lösungen vom Geschäftsbanken

Chancen

Risiken

Ideen

- ↳ small ticket
 - Bestelllimit
 - Forderungsausfall

ECA
PRI
- ↳ Gesetzesänderung
- ↳ Poollösung
- ↳ Direktkredite

Open Space Dialog 2015



AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

Abstimmung am Ende der Session

- + sehr relevant für AKA 2020
- relevant für AKA 2020
- weniger relevant für AKA 2020

2G

Thema: Strategieoperationalisierung

2G

Fakten / Hypothesen

- Internationales Umfeld: Herausforderungen der weltwirtschaftlichen Dynamik
- Strategiedefinition und -rollen, falls alternative (op) Planung
- AKA ist und bleibt Spezialinstitut

Offene Fragen

- gehört mit Untersuchung der Ausweitung („brand audit“) aus auf europ. (int. Ebene zum Handlungsbedarf?
- rollierende Planung (MFP) Mittelfristplanung erforderlich?

Chancen

Verflechtung mit strateg. Ansätzen der Karrieren

Verknüpfung Strat. Ansätze in MASA (s. Veranstaltung heute)

Risiken

Änderung
• Kapitalmarkt = Sambeil-be lastung ~
Nicht-Konformitätsum! Regulatorik

Ideen

- adaptives Geschäftsmodell: Stetigkeit der Strategie bleibt
- aber, dynamische Operationalisierung (inkl. Aktualisierungsturnus)
- Rolle „Sprachrohr der Exportindustrie“
- offene (re) Kommunikation über Anstellungsverhältnisse
- Gestaltungsräume europ. Ebene

Runde 3	Seite
A Entwicklung des Trade Finance Marktes bis 2020	25
B Was ist eine europäische Institution?	27
C Digitalisierung / Industrie 4.0	28
D Qualitätsmanagement	29
E Refinanzierung & Liquidität	30
F Finanzierung in lokalen Währungen	31

Open Space Dialog 2015



AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

Abstimmung am Ende der Session

3A

- sehr relevant für AKA 2020
- relevant für AKA 2020
- weniger relevant für AKA 2020

Bitte wählen Sie diese Antwort basierend auf Ihren Erwartungen.

Entwicklung des Trade Finance
Thema: Marktes bis 2020

3A

Fakten / Hypothesen

Garantien-Plattformen ↑
L/C's → IBPO ↑
Receivable/Supply L. ↑
Sustainable Finance ↑
ECA-Finance →
Commodity Trade F. →

Offene Fragen / Trends

- Verlagerung Produktion/Finanzierung in Absatzländer
- Open Account Zahlungen nehmen zu
- Technologie → Standardisierung → Finanzier. Nachfrage verändert sich
- Mehr Vertrauen w/ mehr Transparenz

Chancen

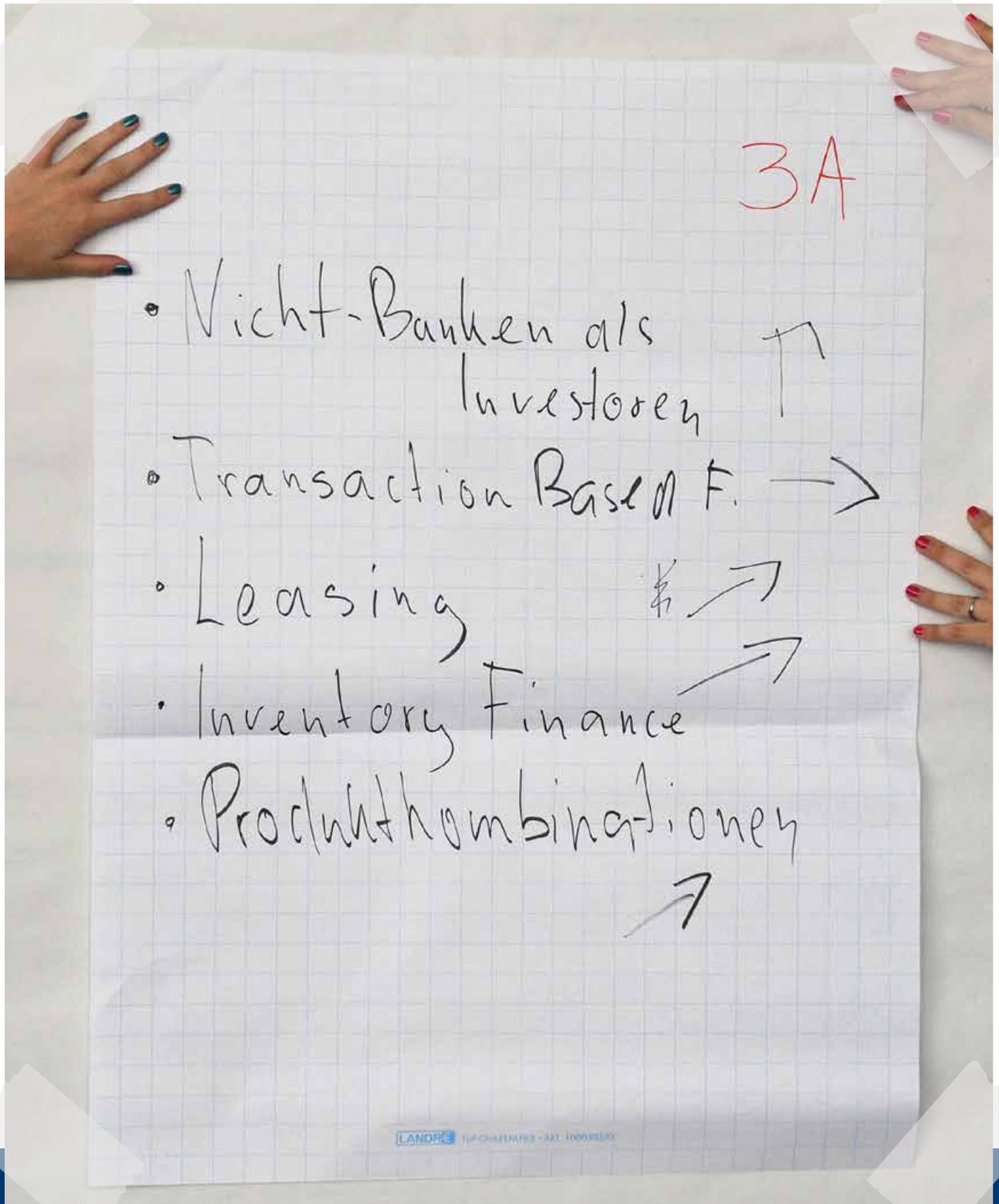
Finanzierung aus Absatzmärkten

Risiken

ECA
→ private Vers.
→ Konkurrenz

Ideen

- Demographie
- Interesse junge Leute?
 - Sustainable Finance
 - Emerging Markets → Entwicklung in Ländern u. Regionen?
 - Regulatorkonzepte → lokale Unterschiede



Open Space Dialog 2015



AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

Abstimmung am Ende der Session

- sehr relevant für AKA 2020
- relevant für AKA 2020
- weniger relevant für AKA 2020

3B

Thema: Was ist eine europäische Institution

Fakten / Hypothesen

Heute → keine Implikation (EU)

Offene Fragen

Was ist eine Institution?

- Bekanntheit
- Trendsetter
- Qualität / Leistungsfähigkeit
- Neutralität
- "so groß" → D

Was ist europäisch?

- Allianzen?
- Transaktionen (EU-ECB)

Chancen

- Portfolio
- "Exportchance"
- AKA-Modell

Risiken

→ Akzeptanz der unterschiedlichen Geschäftsmodelle?

Ideen

- Kompetenzerweiterung ⇒ EU-ECB
- Kooperation mit EU-ECB
- "Wissenspool" ⇒ Internat
- Öffnung der Geschäftsbeziehungen

Open Space Dialog 2015



AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

Abstimmung am Ende der Session

- + sehr relevant für AKA 2020 30
- o relevant für AKA 2020 3
- weniger relevant für AKA 2020 5

Thema: Digitalisierung / Industrie 4.0

Fakten / Hypothesen

- Bundesregierung: Digitale Agenda
 - ↳ Industrie 4.0
 - Digitalisierung Finanzbuchh., Produktion, Logistik, Vertrieb, Vernetzung
 - ↳ Banken ⇒ D. Kommunikations- / Analyse- / Infoplattformen, Datenaustausch
 - ↳ Auswirkung auf AKA als Sekundärmarkt

Offene Fragen

- viele

Chancen

- mit Technologiefortschritt der Ges. Banken Schritt halten
- neue Produkte
 - ↳ FSCM, B2F, B2B per se
- Small Tickets zum Erfolg bringen
 - Standardisierung
 - moderner Aufwandauftritt

Risiken

- Non-bank Fin. Service Provider
- Nichtöffnung der Digital per se

Ideen

- Big Data Mgt.

Open Space Dialog 2015



AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

Abstimmung am Ende der Session

- sehr relevant für AKA 2020
- relevant für AKA 2020
- weniger relevant für AKA 2020

3D

3D

Thema: Qualitätsmanagement

Fakten / Hypothesen

→ Geschäftspartner sind mit der "Qualität", die die AKA liefert zufrieden.

Offene Fragen

→ SLA
⇒ Norm u. Zusatzbausteine u. diese bepreisen

Chancen

- Produktionsfortschritt erreichen
- AKA mehr als Serviceanbieter nutzen (Bsp. KYC, outgo ECA) Finanzierungsanlauf

hohes Risiko Geschäfts- u. Haftungsrisiko bei schlechter Qualität

Ideen

- Prozesskostensenkung als Optimierung nutzen
- Spezialisierung / Bündelung von gleichartigen Tätigkeiten (Middle Office)
- Nachhaltigkeit thematisieren

Abhängigkeiten

Open Space Dialog 2015



AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

Abstimmung am Ende der Session

- sehr relevant für AKA 2020
- relevant für AKA 2020
- weniger relevant für AKA 2020

3E

Thema: *Refinanzierung & Liquidität*

3E

Fakten / Hypothesen

Währungsabhängig
Vor allem lang (3, 5, 10+)
Fristenkongruenz
Regulatorische Restriktionen
AKA ≠ Nichtanlagemischheit

Offene Fragen

Zukünftiger Einfluss / Bedeutung
von "Alternativen Investoren"
Entwicklung Covered Bonds
und Zentralbankliquidität

Chancen

AKA als Refinanzierer für
- Banken
- Exporture
Kapitalmarkt "Frontiers"

Risiken

Ideen

Kapitalmarktfähigkeit
für EXF-Forderungen
ECA Retiprogramme

Nachhaltig + Be-
deutbarkeit für
Investitionen

Open Space Dialog 2015



AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

Abstimmung am Ende der Session

- + sehr relevant für AKA 2020
- o relevant für AKA 2020
- weniger relevant für AKA 2020

3F

Grund: Risikomittlerung

Thema: Finanzierung in Lokalen Währungen!

Nr. 3F

Fakten / Hypothesen

Grund: Risikomittlerung

- Nachfrage von Seiten Kreditnehmer vorhanden, aber gering
- AKA: hauptsächlich Funding EUR + USD (+ CHF)

- dt. Bank anregt, lokale Bank fundet + Verbriefungsgarantie

Offene Fragen

- Gesellschaft der Banken können selbst mehr leisten bzgl. Funding

Chancen

- Produktdiversifikation
- Konkurrenzprodukt zur Lokalfinanzierung = Wettbewerbsvorteil?

Risiken

Ideen

- eher bei Projektfinanzierung zu sehen
- evtl. als Know-How-Plattform

Runde 4	Seite
A Auswirkung regulatorischer Entwicklungen auf den Trade Finance Bereich	33
B AKA Wettbewerber / Alleinstellungsmerkmale	36
C Zusammenarbeit AKA und Hausbanken bei 100%iger Finanzierung	37
D Kombination SCF und ECA zur Unterstützung der Kunden	38
E B2B Kundenportal	39
F AKA im Bereich der Rohstofffinanzierung	40
G Wie wollen Sie mit uns kommunizieren?	41

Open Space Dialog 2015



AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

Abstimmung am Ende der Session

- sehr relevant für AKA 2020
- relevant für AKA 2020
- weniger relevant für AKA 2020

4A

Auswirk. Regulatorischer Entwicklungen
Thema: ^{europäischer} Trade Finance Bereich

4A

Fakten / Hypothesen

KSA-Bank
HGB-Bilanz
Basel III/IV

Offene Fragen

sovereign risk
Bewertung regulator. Risiken
für den gut gedeckten Teil v. Finanz.
diversifizierte Kreditkulturation

Chancen

Kostenfaktor
Bearbeitung v. Marktsegmente →

Risiken

Ideen

Übernahme v. Bestandsgeschäft
(RLFZ)

Unternehmen 4A

Umsatz	bis 5 Mio. EUR	5-50 Mio. EUR	50-111 Mio. EUR	>111 Mio.
Leverage				
1-3	100%	90%	80%	60%
3-5	110%	100%	90%	70%
> 5	130%	120%	110%	90%

Spezialfinanzierungen
Untergrenze 120% / 150%

LANDRE® WIRTSCHAFTSPAPIER - ART. 100002394

Abstimmung am Ende der Session

- sehr relevant für AKA 2020
- relevant für AKA 2020
- weniger relevant für AKA 2020

4B

Open Space Dialog 2015

AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

Partnerschaftlich: AKA folgt Geschäfts/Lebenszyklen

Kundenschutz

verschieden Formen der Zusammenarbeit

Thema: AKA Wettbewerber / Alleinstellungsmerkmal

4B

Fakten / Hypothesen

- nicht im Primärmarkt
- Bank - Schnelligkeit
- Emuigun Markt geschäft
- Spezialisierte
- Aufstellung Sektor-überprüfen
- CRR! 1777

Offene Fragen

- Wettbewerber
- ECA: Kanada
- Wissensanfragen - adit
- Nachhaltigkeit?
- Regional-Kompetenz
- Grenze der Flexibilität

Chancen

Finanz Türkei →

(Grundverträge) chin. Banken
afrikanische Markt

IRAN

Beihilfen in strukturierten Märkten

Risiken

Ideen

Non-Shaeholde
→ andere Struktur
Latein-Amerika diversifizieren

Open Space Dialog 2015

AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

Zusammenarbeit AKA und

Thema: Hausbanken bei 100% Finanzierung

4C

Abstimmung am Ende der Session

- sehr relevant für AKA 2020 → 4C
- relevant für AKA 2020 → AKA
- weniger relevant für AKA 2020

Bitte stimmen Sie ab und wählen Sie aus Ergebnis auf dem Ergebnisblatt.

Fakten / Hypothesen

- funde:*
- Kreditrisiko?
 - Länderrisiko
 - Titelrisiko
 - Administration
 - Rahmenverträge

Offene Fragen

Dokumentenprüfung Hausbank / PSA?
(siehe Erstattungsverfahren!)

Chancen

Mindestgröße?
MT / Funder's Fee
Standardisierung

Risiken

Ideen

Open Space Dialog 2015



Abstimmung am Ende der Session

AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

4D
 + sehr relevant für AKA 2020
 o relevant für AKA 2020 / *Handwritten*
 - weniger relevant für AKA 2020

Kombination SCF und ERM

Thema: zur Unterstützung der Kunden

4D

Fakten / Hypothesen

- o ECA wird nicht existieren
 ↳ Ordentliches für Handelsfinanzierung

Offene Fragen

- o Export-Objektivierung → WDR
 funktioniert als Konzept
 ↳ Förderung des Handels
 ↳ Unterstützung für ^(ERM) US
 mit Übernahme
- o Falls Exporteris Finanz oder Bank?

Chancen

- o Replica US ERM SCF

Risiken

Ideen

- o Betrag in ausländischer Währung Exportieren



Open Space Dialog 2015

AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

Abstimmung am Ende der Session

- + sehr relevant für AKA 2020
- o relevant für AKA 2020
- weniger relevant für AKA 2020

4E

Thema: **B2B Kundenportal**
Anliegen und Ideen
Obliegenheitspflichten

Fakten / Hypothesen

- Aktenberge bei jedem Konsortien
- erhöhte Prozesszeiten

Offene Fragen

- rechtliche Einschränkungen (Originale)
- kostenpflichtig?
- gesicherte Übermittlung
- elektronische Signaturen
- bereits vorhandene Plattformen

Chancen

- Prozessbeschleunigung
- Wegfall von Archivraum
- Kostenersparnis
- einfacherer Austausch fehlerhafter Dokumente

Risiken

- Haftungsrisiken
- Datensicherheit

Ideen

- elektronische Archivierung bei Agenten
- ^{gesicherter} Zugriff aller Beteiligten
- Workflow-Benachrichtigungen
- intelligente Funktionen
- Dokumentenprüfung (ECA-gesd)
- Standard für alle Banken

Open Space Dialog 2015



AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

Abstimmung am Ende der Session

- + sehr relevant für AKA 2020
- relevant für AKA 2020
- weniger relevant für AKA 2020

Bitte stimmen Sie durch Ankreuzen der drei Optionen auf dem Fragebogen ab.

4F

4F

Thema: AKA im Bereich der
Rohstofffinanzierung

Fakten / Hypothesen

- Einzelfallbasis mit Fokus auf Unternehmen
- kein systematischer Ansatz Geschäftsabwicklung
- Schwache Länder v. Marktphase

Offene Fragen

- Produktbereich?
- Solvenz der AKA?
- Wettbewerbsfähige Beteiligung möglich? (Preis)

Chancen

- Mehrwert AKA Risk Taker
- "Wir brauchen die AKA"
- "Es passt zur AKA"
- Unterstützung dt. Rohstoffimporteure insb. Mittelstand

Risiken

Ideen

- Erweiterung Produktpalette / eigenständiger Passort
- Systematischer Ansatz
- Proaktivität

Open Space Dialog 2015

AKA 2020: Eine europäische Institution im Trade Finance Markt

Abstimmung am Ende der Session

- 4G
- + sehr relevant für AKA 2020
 - o relevant für AKA 2020
 - weniger relevant für AKA 2020

Thema: *Wie wollen Sie mit uns kommunizieren?*

4G

Fakten / Hypothesen

- "traditionelles Markt Set" bei MA im EF-Bereich
- technologische Änderungen ziehen die "Privatwelt" in Organisationen ein

Offene Fragen

Chancen

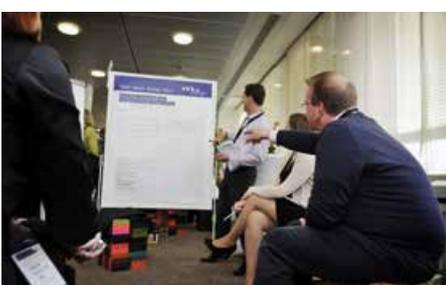
- Erhöhung d. Effizienz
- Reduzierung d. e-mail-Flut

Risiken

Ideen

- Auftragportal mit Hausbanken
- Nutzung von Technologien, die heute schon im Corporate Finance genutzt werden
- Abfrage d. Anforderungswünsche bei Geschäftsbanken

21. Mai 2015
AKA Open Space Dialog
Sammlung der Ergebnisse



Möchten Sie mehr zu einem bestimmten Thema wissen oder haben Sie eine Anregung für uns?
Dann wenden Sie sich bitte an:

AKA Ausfuhrkredit-Gesellschaft mbH
Adrian Brüll, Leiter Unternehmensentwicklung
Tel.: +49 69 - 29 891-265, adrian.bruell@akabank.de